

Beleidsplan

2024 - 2026



ST. DE BLIJE KEI

HAPPY ROCK CENTER

"The place where God smiles"



Happy Rock Center
PO Box 5105 - 30100
Eldoret
Kenya

Stichting De Blije Kei
Eikeboom 59
4101VB Culemborg
deblijeki@hotmail.com

KvK 30152823
ANBI 809311926
IBAN NL78 RABO 0139 2617 45

Kijk op www.happyrockcenter.com of volg ons op facebook.com/HappyRockCenter en instagram.com/happyrockcenter.

VOORWOORD

'Een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) moet een actueel beleidsplan hebben. Dit plan geeft inzicht in de manier waarop de ANBI haar doelstelling bereikt.' Dit stelt de belastingdienst op de website. Een beleidsplan is een van de voorwaarden waaraan een ANBI moet voldoen. Het beleidsplan van Stichting De Blijde Kei is opgesteld volgens de richtlijnen die de belastingdienst op de website vermeldt. Naast dat het voor een ANBI verplicht is om een duidelijk plan te hebben, is het voor ons een belangrijk houvast. Door heldere doelstellingen te formuleren, heeft iedereen in het bestuur duidelijk voor ogen waar we naartoe werken en hoe we dat willen realiseren. Ook leggen we hiermee verantwoording af aan sponsors en belangstellenden over onze visie en doelstellingen en de daarbij behorende financiële uitgaven. Soms staan we voor uitdagingen, maar dankzij de goede samenwerking met het Keniaanse management en de hulp van sponsors, donateurs en bovenal onze hemelse Vader merken we steeds weer dat het Happy Rock Center echt 'the place' is 'where God smiles'.

Dit beleidsplan loopt van januari 2024 tot en met december 2026 en zal daarna geëvalueerd en geactualiseerd worden.



INHOUDSOPGAVE

1	Stichting De Blijde Kei Nederland	4
1.1	Algemene gegevens	5
1.2	Bestuur	5
1.2.1	Bestuurssamenstelling	5
1.2.2	Bestuurstaken	5
1.2.3	Beloningsbeleid	5
1.3	Evaluatie beleidsplan 2021 – 2023	6
1.4	Missie, visie en doelstellingen	7
1.4.1	Missie	7
1.4.2	Visie	7
1.4.3	Doelstellingen	9
2	Happy Rock Center Kenia	11
2.1	Historie	12
2.2	Toekomst	13
3	Financiën	14
3.1	Inkomsten	15
3.2	Uitgaven	15
3.3	Beheer en verantwoording	16
4	Tot slot	17
4.1	Tot slot	18

Dordrecht, 1 januari 2024

Het bestuur van Stichting De Blijde Kei

A.Kruijt-Janssens
Voorzitter

H. van Kooten-Janssens
Secretaris

L.Sterk-Kerkstra
Penningmeester

DEEL 1
STICHTING DE BLIJE KEI
NEDERLAND



1.1 ALGEMENE GEGEVENS

Naam organisatie/rechtspersoon:	Stichting De Blijje Kei
RSIN in ANBI-register:	809311926
Contactadres:	Eikeboom 59 4101VB Culemborg
KvK-nummer:	30152823
Bankrekeningnummer:	NL78 RABO 0139 2617 45
BIC:	RABONL2U
E-mailadres:	deblijjekei@hotmail.com
Website:	www.happyrockcenter.com
Sociale media:	www.facebook.com/HappyRockCenter www.instagram.com/happyrockcenter

Stichting De Blijje Kei heeft de ANBI-status, waardoor giften voor zowel bedrijven als particulieren aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

1.2 BESTUUR

1.2.1 Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting De Blijje Kei bestaat uit ten minste twee personen die benoemd worden door het bestuur. Een bestuurslid kan indien nodig na een gemotiveerd bestuursbesluit door de andere bestuursleden geschorst of ontslagen worden. De zittingsduur is vier jaar. Aftredende bestuursleden zijn te allen tijde herbenoembaar. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen samen het dagelijks bestuur.

Het oude bestuur bestond sinds 1 januari 2023 tm 1 juni 2024 uit de volgende personen:

- A. Kruijt-Janssens, voorzitter
- H. van Kooten-Janssens, secretaris
- L. Sterk-Kerkstra, penningmeester

Op 1 juni 2024 heeft een nieuw bestuur zijn intrede gedaan namelijk:

- J.S. Wanjala, voorzitter
- C.E. Vos, secretaris en penningmeester

Verder heeft het bestuur ter ondersteuning diverse mensen in het netwerk die bij zaken zoals het brainstormen over plannen, organiseren van acties en de website betrokken kunnen worden.

1.2.2 Bestuurstaken

Het bestuur is verantwoordelijk voor de financiële gezondheid van Stichting De Blijje Kei en werkt nauw samen met de directie en het management van het Happy Rock Center.

Het bestuur komt ten minste één keer per kwartaal bij elkaar voor een bestuursvergadering. Wanneer in een bestuursvergadering een meerderheid van de bestuursleden aanwezig is, kunnen geldige besluiten genomen worden over alle onderwerpen die aan de orde komen. Het bestuur stelt voor iedere bestuursvergadering een agenda op en maakt van iedere bestuursvergadering een notulen, die in de volgende bestuursvergadering aan de orde komt en, al dan niet gewijzigd, vastgesteld wordt.

Ook draagt het bestuur tijdig zorg voor het opstellen en evalueren van het beleidsplan.

Verder voert het bestuur een correcte administratie en stelt het bestuur jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de jaarstukken vast.

1.2.3 Beloningsbeleid

De bestuursleden en ondersteunende specialisten ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Ze hebben wel recht op een vergoeding voor de door hen gemaakte onkosten voor zover gemaakt in de uitoefening van hun functie.

1.3 EVALUATIE BELEIDSPLAN 2021 - 2023

Het beleidsplan voor de periode januari 2021 tot en met december 2023 is gevolgd.

Het volgende doel is voor een groot deel bereikt:

- *De stichting professionaliseren (o.a. communicatie, huisstijl, website, privacy en beleid).*
We blijven continu in ontwikkeling met de voorgaand genoemde onderdelen. De betrokkenen reageren positief op de berichtgeving via bijvoorbeeld de nieuwsbrief en de updates op sociale media. Op dit moment wordt er een nieuwe, moderne website ontwikkeld, die in Q3 2024 live zal gaan. Op de vernieuwde website kunnen sponsors en andere geïnteresseerden alle informatie vinden. De verplichtingen waar ook een stichting aan moet voldoen, zoals het naleven van de Uitvoeringswet Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) en het hebben van een beleidsplan, zijn en worden uitgevoerd en geactualiseerd, waardoor onze stichting aan alle regels voldoet.

Het volgende doel is gedeeltelijk bereikt:

- *Een geldsom bijeenbrengen voor de koop van een eigen stuk grond en de bouw van een nieuw huis in de toekomst. Het streven is om zoveel als mogelijk zelfvoorzienend te zijn in stroom, voedsel (gewassen, koeien en kippen) en water en hieruit ook inkomsten te genereren.*
Door middel van een sponsoractie van een wielrenner in Kenia hebben we in 2021 een stukje grond in Soy kunnen kopen. Hierop worden groenten verbouwd die verkocht worden. Dit is kostendekkend, maar (nog) niet winstgevend. De rest van het doel blijft staan en wordt wat verder vooruitgeschoven, omdat we eerst de pleeggezinnen zelfvoorzienend willen maken. Hierover leest u verderop in dit beleidsplan meer.

Onderstaande doelen zijn nog steeds actueel en daarom overgenomen in dit beleidsplan:

- Het Happy Rock Center financieel ondersteunen en adviseren om een hoopvolle en duurzame toekomst voor de kinderen te bewerkstelligen.
- Sponsors werven om voldoende maandelijkse financiële steun aan het Happy Rock Center te kunnen verlenen.
- Alle verdere werkzaamheden verrichten die in de ruimste zin verband houden met bovenstaande doelstellingen of daarvoor bevorderlijk kunnen zijn en waarmee het algemeen belang van het Happy Rock Center gediend wordt.

Door nieuwe regelgeving van de Keniaanse regering is onze werkwijze enkele jaren geleden noodzakelijkerwijs aangepast. De belangrijkste verandering is dat de Keniaanse regering de kindertehuizen wilde sluiten en over wilde gaan op pleegzorg. De reden hiervoor is dat er veel misbruik wordt gemaakt van het sponsorgeld. Met het geld dat voor kinderen wordt overgemaakt, worden vaak andere belangen behartigd dan die van de kinderen. Dit komt veelal zeer ten nadele van de kwaliteit van de zorg en de veiligheid van de kinderen in de kindertehuizen. Daarnaast zijn er veel kinderen in de kindertehuizen die nog familie hebben. De visie van de overheid is dat familie te allen tijde verantwoordelijk is voor het kind. Het is beter dat een kind thuis woont met ondersteuning van de overheid of een sponsor dan in een kindertehuis en weg van zijn of haar 'roots'. Deze visie past bij onze visie. In het Happy Rock Center wonen alleen kinderen die geen ouders meer hebben of geen familie hebben die in staat is om voor hen te zorgen, bijvoorbeeld door ouders/een ouder die verslaafd is en/of op straat leeft of huiselijk geweld. Verder wil de regering dat wanneer een kind niet thuis kan wonen, het zoveel als mogelijk in een gezinssituatie leeft en daarom moeten de kindertehuizen transformeren naar pleeggezinsituaties. Dat houdt in dat de kinderen in gezinnen worden geplaatst met (een) vaste ouder(s) met maximaal acht kinderen.

De zojuist beschreven verandering die de regering heeft doorgevoerd, vroeg om een ingrijpende verandering in onze manier van werken. Gedurende de periode (2019) dat familie Kruijt in Kenia was en daar het Nederlandse bestuur vertegenwoordigde, is gewerkt aan een nieuw toekomstplan in samenwerking met de directie en het management van het Happy Rock Center, de medewerkers van het Happy Rock Center en het Nederlandse bestuur. Dit heeft geleid tot een nieuw werkplan met instemming van alle zojuist genoemde partijen. Kort gezegd is overeengekomen dat de medewerkers van het Happy Rock Center elk een aantal kinderen in hun eigen gezin zal opnemen met financiële steun van de stichting. In januari 2020 is het eerste gezin als pilot verhuisd; een medewerkster met haar man, eigen kinderen en drie kinderen van het Happy Rock Center. Na een halfjaar is deze situatie geëvalueerd en goed werkbaar bevonden. Per 1 oktober 2020 zijn alle kinderen overgegaan naar pleeggezinnen en is onze werkwijze veranderd van kindertehuis naar pleegzorg met crisisopvang en een vaste woonmogelijkheid.

Deze verhuizing heeft ook tot gevolg dat we geen hoofgebouw meer hebben. We hebben namelijk de huur van het pand in Eldoret per 1 oktober 2020 opgezegd. Het beschikken over een hoofgebouw zijn we volgens de Keniaanse regelgeving voor een stichting wel verplicht. Daarom is het van belang dat we werken aan de verkoop van het oude

Happy Rock Center-pand in Mombasa. Daarmee kunnen we een geldsom bijeenbrengen waarmee we een gebouw kunnen vestigen op het gekochte land in Soy en zo kunnen we ook werken aan bovengenoemde doelstelling.

In maart 2023 heeft familie Voordendag in opdracht van Stichting De Blijde Kei een werkbezoek gebracht aan het Happy Rock Center in Kenia om bovenstaande en de financiële situatie te beoordelen. Uit dit bezoek en divers veldonderzoek kwam naar voren dat de kosten die Stichting De Blijde Kei op dit moment draagt veel te hoog zijn. Daarnaast nemen de inkomsten in Nederland af, waardoor het lastig is om rond te komen. Daarom worden er opnieuw diverse wijzigingen doorgevoerd. Aan de medewerkers wordt gevraagd om de pleegzorg definitief op zich te nemen, waardoor ze zelf geen (werk)inkomsten meer zullen ontvangen uit de stichting. Wel wordt er een bijdrage per kind geleverd. In de meeste gevallen zijn de kinderen overdag op school en kunnen de medewerkers zelf op zoek naar een baan. Daarnaast zal de stichting hen op weg helpen om zelfvoorzienend te worden door bijvoorbeeld kippen en koeien te sponsoren om uiteindelijk inkomsten te genereren. Als door de medewerkers wordt gekozen om hier niet aan mee te werken, wordt er gezocht naar een andere manier van pleegzorg voor de kinderen.

1.4 MISSIE, VISIE EN DOELSTELLINGEN

1.4.1 Missie

Onze missie is uitreiken naar kwetsbare kinderen in Kenia door hen (tijdelijk) een liefdevol thuis te bieden of financieel te ondersteunen. Deze kwetsbare kinderen zijn kinderen zonder ouders of verzorgers, verlaten door hun ouders, opgegroeid in armoede of ziek. Door hen vanuit de liefde van God op te vangen in een van de gezinnen van het Happy Rock Center en hen te helpen in hun ontwikkeling krijgen ze vertrouwen in een hoopvolle en duurzame toekomst.

**GODS LIEFDE
KENT GEEN
GRENZEN**

visje
WWW.VISJE.NL

1.4.2 Visie

Onze visie is om het met de steun van sponsors en acties mogelijk te maken kinderen op te nemen in een van de pleeggezinnen van het Happy Rock Center. In de pleeggezinnen krijgen de kinderen onderdak, voedsaam eten, (geestelijk) onderwijs, zorg, aandacht en plezier in een veilige en liefdevolle omgeving. Er wordt in samenwerking met de kinderbescherming gezocht naar familie en waar mogelijk worden ze teruggeplaatst. We geven hen vaardigheden en normen en waarden mee vanuit een christelijk perspectief en we helpen hen om uiteindelijk zelfstandige en financieel onafhankelijke volwassenen te worden, zodat ze een plek in de maatschappij in kunnen nemen en daarin van betekenis kunnen zijn. Dit geeft hen een hoopvolle en duurzame toekomst, waarin ze zich aan de hand van onze hemelse Vader veilig en geborgen mogen weten.



Thuis

De kinderen krijgen een liefdevol thuis in een van de pleeggezinnen, een eigen plekje, eigen spulletjes, voedsel en aandacht. Daarnaast ondersteunen we de kinderen in kostschool en de studenten.



Fysiek

De kinderen leren gezond te leven en te bewegen. Ze krijgen lessen over hygiëne, medische controles en indien nodig medische zorg.



Cognitief

De kinderen krijgen onderwijs in de breedste zin van het woord; primair en voortgezet onderwijs en een hogere opleiding. Daarbij horen een uniform, boeken en huiswerkbegeleiding. Verder leren we ze hoe ze voedsel kunnen verbouwen.



Geestelijk

De kinderen krijgen een Bijbelse opvoeding in de pleeggezinnen van het Happy Rock Center, maar ook door op zondag naar de kerk te gaan.



Sociaal-emotioneel

De kinderen leren binnen het gezin sociale vaardigheden, ze worden emotioneel begeleid en ze ontwikkelen een positief zelfbeeld.



Economisch

Het is ons doel dat de kinderen uiteindelijk zelfredzaam zijn. Door alle bovenstaande hulpvormen hopen we dat de kinderen zelfstandig en financieel onafhankelijk worden en voldoende vaardigheden opdoen voor een zelfstandig leven.

Thuis

De kinderen die in een van de pleeggezinnen van het Happy Rock Center worden opgevangen, worden daar door de kinderbescherming gebracht. Ze komen in eerste instantie in het huis van Petronila, waar ook ons officiële kantoor op dit moment gehuisvest is. Zij is ook degene die bekijkt in welk gezin het kind (tijdelijk) terecht kan. De vier gezinnen waar de kinderen verblijven of geplaatst worden, zijn gezinnen van medewerkers van het Happy Rock Center; zij zijn in loondienst. Petronila is de manager van hen en ziet erop toe dat alles goed verloopt. Wanneer een kind wordt geplaatst, is het niet altijd direct duidelijk of het van tijdelijke of blijvende aard is. Dit wordt na plaatsing onderzocht door de kinderbescherming. Als er familie gevonden wordt, is het in de eerste plaats aan hen om voor het kind te zorgen. Dit wordt dan ook altijd gestimuleerd. Als dit niet mogelijk is of als blijkt dat een kind geen familie heeft, dan blijft het kind in het Happy Rock Center en wordt het kind in het sponsorprogramma opgenomen. Het behoud van de familiebanden is belangrijk en de familie wordt gemotiveerd om het kind te bezoeken. Dit betreft allerlei familiebanden: (alleenstaande) ouders, opa's, oma's, ooms, tantes, neven en nichten. Er wordt altijd geprobeerd een band te creëren of de band te herstellen, zodat het kind weer in de familie opgenomen wordt, wat bevorderlijk is voor de identiteit van het kind. Aangezien er in Kenia veel verschillende stammen zijn met hun eigen taal, gewoontes en herkomst en dit dagelijks terugkerende verschillen zijn, is dit voor een kind een waardevolle achtergrond en vaak een bron van trots. Vele kinderen zijn (met steun) op bovenstaande wijze teruggeplaatst bij familie. Kinderen die zonder naam komen, omdat ze bijvoorbeeld te vondeling gelegd zijn, krijgen allemaal dezelfde achternaam: Mwamba (rots, kei, 'rock'). Dit verbindt hen voor het leven. Zo krijgen kinderen zonder naam en achtergrondinformatie toch een familie om op terug te vallen.

Het creëren van een thuis voor de kinderen is een thuis zoals dat normaal zou zijn: met een liefhebbende vader en/of moeder met oog en oor voor het kind. Dit doen we volgens de Keniaanse richtlijnen voor gezinsvorming met betrekking tot pleegzorg. Zeker voor onze opgevangen kinderen zijn liefde en geborgenheid erg belangrijk. Sommige kinderen zijn op latere leeftijd achtergelaten of realiseren zich wat er met hen gebeurd is en hebben of krijgen daar een negatief zelfbeeld van. De pleegouder(s) waar het kind in huis is, heeft/hebben dan ook de specifieke taak om een oog en oor voor het kind te zijn en het kind te leren dat hij of zij waardevol en geliefd is. Allereerst door hen de liefde van Jezus voor te houden en voor te leven. Daarnaast door het voeren van diepgaande gesprekken met het kind en het proberen om problemen te detecteren en op te lossen. De maatschappelijk werkster in het Happy Rock Center is het aanspreekpunt bij vragen van de pleeggezinnen.

Tot de kinderen achttien jaar zijn, kunnen ze in een van onze pleeggezinnen wonen. Daarna worden ze geacht op zichzelf te wonen. Dit is door de Keniaanse regelgeving zo bepaald. De kinderen worden wel door ons ondersteund totdat ze hun studie hebben afgerond en/of financieel zelfredzaam zijn. Op deze wijze ondersteunen wij onze oudste groep kinderen.

Ook gelden er regels in de pleeggezinnen waar de kinderen zich aan dienen te houden, zoals het in een opvoeding werkt. De kinderen hebben hun taken, ze zijn verantwoordelijk voor hun eigen spullen en ze dienen toe te zien op de netheid daarvan. Ook krijgen de tieners vanaf de middelbare school meer verantwoording voor hun eigen handelen en worden ze verantwoordelijk voor een van de kleine kinderen, waarmee ze doen wat er in Keniaanse families gebeurt: de oudere kinderen zorgen voor de jongere kinderen als de ouders werken. Verder mogen ze bijvoorbeeld zelf met het openbaar vervoer naar de kerk en de stad. Op deze manier kunnen zij hun eigen sociale netwerk creëren, wat belangrijk is voor het leven na de periode in het Happy Rock Center. Ze zullen niet voor altijd in het Happy Rock Center blijven, dus wordt er geprobeerd om ze zoveel als mogelijk gelijk te laten zijn aan de jeugd rondom het Happy Rock Center.

Fysiek

In de pleeggezinnen worden de kinderen gestimuleerd om te bewegen en wordt geleerd hoe een goede persoonlijke hygiëne eruitziet. Dit is bevorderlijk voor een goede gezondheid. Een ziekte als cholera kan in Kenia ook de kop opsteken en dit is eenvoudig te voorkomen door een goede hygiëne. Daarnaast horen hier de zorg voor het gebit en een frisse,

fatsoenlijke uitstraling bij. Periodiek gaan de kinderen naar de tandarts en indien nodig krijgen ze medische zorg. Een aantal kinderen kampt met het hiv-virus en moet frequent voor controle naar de dokter. Hen wordt geleerd om stipt te zijn met medicatie, zodat hun weerbaarheid optimaal en onder controle blijft. Deze kinderen krijgen ook begeleiding en leren in een groep hoe ze om moeten gaan met hun status.

Cognitief

Een van de grootste uitdagingen van het Happy Rock Center is het waarborgen van onderwijs. Primair onderwijs volgen de kinderen op overheidsscholen. Dit zijn niet de beste scholen, maar wel de goedkoopste. Daarnaast geeft de overheid kinderen van deze scholen voorrang op de betere middelbare scholen, omdat de kinderen van de overheidsscholen vaak tot de armste kinderen behoren en de overheid deze kinderen de eerste kans wil geven op gedegen middelbaar onderwijs. Dit is de reden waarom we kiezen voor een overheidsschool.

Het middelbaar onderwijs daarentegen is van goede kwaliteit. De middelbare scholen zijn kostscholen. De kinderen wonen daar dus ook en ze komen alleen in de vakanties naar huis. Ze hebben ongeveer 20 weken vakantie verdeeld over het jaar. Dit brengt hogere kosten met zich mee. We proberen de kosten te verlagen door de familie in te schakelen van de kinderen die familie hebben. We zoeken dan naar een kostschool in de buurt van de familie, zodat de familie de schoolbezoeken op zich kan nemen en het eerste contact is voor school. Ook kunnen de kinderen de vakanties bij hun familie doorbrengen en daardoor meer van hun achtergrond en identiteit gaan ontdekken. Dit bespaart het management van het Happy Rock Center veel reizen. Kinderen die geen familie hebben, gaan naar de dichtstbijzijnde middelbare school en het management doet dan de schoolbezoeken.

Universitair onderwijs en college is nog duurder dan het middelbaar onderwijs. We willen de jongeren echter helpen een vak te vinden en dat te leren, bijvoorbeeld psychologie, IT of kleding ontwerpen. Dit geeft hen een richting en start in hun identiteit.

Geestelijk

Een geestelijk goede gezondheid staat aan de basis van alles. Daarmee bedoelen we het geloof in Jezus Christus en de wetenschap dat de kinderen Zijn geliefde kinderen zijn, dat niets hen zal kunnen scheiden van Zijn liefde. Als ze Jezus kennen en als ze proberen te leven zoals Hij hen voorgedaan heeft, zijn ze al een heel eind op weg naar een krachtige persoonlijkheid. Op zondag gaan de kinderen mee naar de kerk en in de pleeggezinnen wordt dagelijks uit de Bijbel gelezen en gebeden. Zo kunnen ze groeien in hun kennis van Jezus en hun geloof.

Sociaal-emotioneel

Veel kinderen dragen een rugzak met zich mee, veelal met negatieve ervaringen. Dit kan zorgen voor een negatief zelfbeeld. Door de kinderen te versterken in hun geloof, bereiken we de belangrijkste basis voor positief gedrag en een krachtige persoonlijkheid. Hier blijft het niet bij, want een gezond zelfbeeld heeft ook te maken met het (her)kennen van je eigen talenten en het versterken van je zwakke punten. Hier wordt dan ook aandacht aan besteed door een training voor de medewerkers en hun echtgenoten te verzorgen door een externe professional of de maatschappelijk werker van het Happy Rock Center. Ook komen omgangsvormen aan bod, tussen kinderen onderling, kinderen en volwassenen en jongens en meisjes. Dit draagt bij aan een gezonde ontwikkeling van het kind met betrekking tot de plaats van het kind in de maatschappij.

Economisch

Dit vloeit voort uit alle bovenstaande hulpvormen. De kinderen krijgen in het Happy Rock Center een opvoeding en ze leren er normen en waarden. Ze krijgen de (medische) zorg die ze nodig hebben, zodat ze gezond kunnen zijn, en onderwijs, zodat ze uiteindelijk werk kunnen zoeken en financieel onafhankelijk kunnen zijn. Het innemen van een eigen plek in de maatschappij en daarin van betekenis kunnen zijn, is het uiteindelijke doel voor de kinderen.

1.4.3 Doelstellingen

Onze doelstellingen voor de periode 2024 - 2026 zijn als volgt:

- Het Happy Rock Center financieel ondersteunen en adviseren om een hoopvolle en duurzame toekomst voor de kinderen te bewerkstelligen.
- Sponsors werven en (een) grote, jaarlijks terugkerende actie(s) organiseren om voldoende maandelijkse financiële steun aan het Happy Rock Center te kunnen verlenen.
- De website online zetten en up-to-date houden.
- Een geldsom bijeenbrengen om de huidige pleeggezinnen zelfvoorzienend te maken.
- Pleegzorg verder uitbreiden, medewerkers afbouwen en financieel gezonder worden, waardoor er nog meer kinderen geholpen kunnen worden.

- Het oude Happy Rock Center-pand in Mombasa verkopen.
- Het uitwerken van een plan en een geldsom bijeenbrengen voor de bouw van een nieuw huis in de toekomst, een tractor en een waterput. Het streven is om zoveel als mogelijk zelfvoorzienend te zijn in stroom, voedsel (gewassen, koeien en kippen) en water en hieruit ook inkomsten te genereren. (Met dit doel zullen we starten nadat alle pleeggezinnen zelfvoorzienend zijn en de pleegzorg goed loopt).
- Alle verdere werkzaamheden verrichten die in de ruimste zin verband houden met bovenstaande doelstellingen of daarvoor bevorderlijk kunnen zijn en waarmee het algemeen belang van het Happy Rock Center gediend wordt.

We streven naar een langetermijnsamenwerking, zodat we daadwerkelijk vooruitgang kunnen realiseren.



DEEL 2
HAPPY ROCK CENTER
KENIA



2.1 HISTORIE

Stichting De Blijde Kei is op 13 november 1998 opgericht. Hiervoor is een notariële akte bij de notaris opgesteld, waarna de stichting ingeschreven is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. Het betreft een 'Algemeen Nut Beogende Instelling'. De stichting is de steunende organisatie achter het Keniaanse Happy Rock Center. Als rechtsvorm is gekozen voor een stichting, omdat we een maatschappelijk en sociaal doel willen realiseren. Andere voordelen zijn dat een stichting zonder onderneming geen belasting hoeft te betalen en de bestuurders in principe niet aansprakelijk zijn. Een stichting geeft daarnaast rechtszekerheid, dwingt een goede en transparante bedrijfsvoering af en waarborgt het beste het non-profitkarakter.

Oorspronkelijk is Stichting De Blijde Kei opgericht om de Nederlandse Nel Bloemheuvel, medeoprichtster van het Happy Rock Center, van financiële middelen te voorzien. Nel is in 1996 als zendeling naar Kenia vertrokken om via de organisatie Jeugd met een Opdracht te gaan evangeliseren onder straatkinderen in Nairobi. Ze ontmoette bij deze organisatie de Keniaan John Wanjala. Beiden hadden de missie om kinderen te helpen. Na een paar jaar trouwden ze in Nairobi. Als echtpaar zijn ze gestart met het opvangen van Keniaanse kinderen in hun eigen gezin. Al snel hadden ze drie pleegkinderen en het verlangen naar het helpen van nog meer kinderen was groot en nodig. Ze vonden echter niet meer dan drie gezinnen die ook kinderen op wilden nemen. Nadat ze verhuisd waren naar Mombasa, waar John evangelisatiewerk deed onder moslims, besloten ze een huis te zoeken om meer kinderen op te kunnen nemen. In 2005 kwam er een mooi pand vrij in Mombasa en werd het Happy Rock Center een feit. Vanaf dat moment zijn de belangen van de stichting uitgebreid naar het ondersteunen van zowel familie Wanjala-Bloemheuvel als het Happy Rock Center.

Na tien jaar constateerden ze dat er niet genoeg water gevonden werd om landbouw te bedrijven en vee te houden. Mombasa heeft een erg warm klimaat. Daarbij besloot de regering een rijksweg dwars over het land aan te leggen en werd iedere landeigenaar uitgekocht. Verder is het onderwijs er van minder goede kwaliteit en zijn de middelbare scholen verder weg. Ze besloten de kinderbescherming om toestemming te vragen om te verhuizen naar het vruchtbare Eldoret in West-Kenia. Familie Wanjala verhuisde in 2014 eerst naar Eldoret in de hoop dat het pand in Mombasa snel verkocht zou worden. Dit gebeurde echter niet, waardoor na twee jaar zoeken naar kopers besloten werd om het Happy Rock Center in 2017 te verhuizen naar Eldoret en daar een pand te gaan huren. In de tussenliggende jaren reisde Nel regelmatig op en neer en begon het Keniaanse management steeds meer zelfstandig te werken. Nel heeft haar taken langzaam uit handen gegeven aan het management. Toen het Happy Rock Center naar Eldoret mocht en kon verhuizen, was het niet meer dan logisch dat dit management doorging met leidinggeven. Zowel het Keniaanse management als het Nederlandse bestuur konden altijd een beroep doen op de kennis, ervaring en hulp van Nel. John heeft geen rol meer in het Happy Rock Center. Hij heeft zich op andere zaken gericht.

In augustus 2018 is Nel met haar zoons naar Nederland gekomen om hen te ondersteunen bij school en ze te settelen in de Nederlandse cultuur. In eerste instantie zou dit voor twee jaar zijn. Ze zou in Nederland de fundraising op zich nemen. Door langdurige ziekte is zij hiertoe niet in staat geweest. In haar plaats is familie Kruijt in 2019 naar Kenia gegaan. Zij hebben met een frisse blik gekeken naar wat er organisatorisch en financieel verbeterd kon worden in samenwerking met het Nederlandse bestuur. Dat heeft onder andere geleid tot een drietal adopties van (jonge) kinderen zonder familie naar Keniaanse gezinnen en één kind terug naar eigen familie. Daarnaast is in samenwerking met het Keniaanse management, het Nederlandse team en de Keniaanse medewerkers een overeenkomst bereikt voor de overgang van kindertehuis naar kleinschalige pleegzorg, omdat de Keniaanse regering besloot dat alle kindertehuizen per oktober 2020 moesten sluiten. Er mochten wel maximaal acht kinderen in een gezin opgevangen worden door een vaste verzorger of echtpaar.

Begin 2020 zijn we gestart met één pilotgezin. Met dit gezin is veel overleg geweest om te kijken of alles wat op papier bedacht is in de praktijk ook goed werkte. De nodige aanpassingen zijn doorgevoerd en per 1 oktober 2020 zijn alle kinderen onderbracht in een gezin van een mama die al voor het Happy Rock Center werkte en is de huur van het pand opgezegd.

In de tijd dat de kinderen net ondergebracht waren in de gezinnen werd oprichtster Nel ernstig ziek. We hadden gehoopt dat Nel nog langer bij het project betrokken kon zijn, maar 29 november 2021 is ze naar haar hemelse Vader gegaan. Tot op de dag van vandaag zijn we erg dankbaar wat zij voor het Happy Rock heeft betekend en doen wij ons uiterste best om haar werk en visie voort te zetten.

Tijden veranderen en ook wij merken dat alle kosten in zowel Nederland als Kenia stijgen. Ons geld wordt minder waard en daardoor hebben we minder te besteden. Het bestuur is in 2023 met Govert en Jolanda Voordendag in contact

gekomen. Zij hebben een financiële analyse gemaakt van de huidige situatie van Stichting De Blijde Kei in Nederland en het Happy Rock Center in Kenia. Naar aanleiding van deze analyse hebben zij een adviesrapport geschreven hoe we verder zouden kunnen gaan. Ons doel is op dit moment om kosten in Kenia te besparen en de pleeggezinnen zelfstandiger te maken om zo uiteindelijk met minder geld meer kinderen te kunnen helpen.

2.2 TOEKOMST

Voor de toekomst van het Happy Rock Center heeft de stichting diverse plannen. De realisatie ervan kost echter veel tijd, omdat de financiële middelen nog niet toereikend zijn. In volgorde van verwachte realisatie staan hieronder de plannen beschreven.

Hoofdgebouw

Zoals u eerder heeft kunnen lezen, is er vanuit de overheid de verplichting om een eigen stuk grond in bezit te hebben waarop het officiële kantoor gevestigd is. Wanneer het pand in Mombasa verkocht is, hopen we in ieder geval een hoofdgebouw te kunnen plaatsen. Dat hoofdgebouw zal ingedeeld zijn in een kantoor, crisisopvang en een woning.

Boerderij

Op datzelfde terrein willen we een groot stuk gebruiken voor het verbouwen van gewassen, een waterput en het houden van dieren, zoals kippen en koeien. Op die manier zal het Happy Rock Center zelf geld kunnen genereren dat gebruikt kan worden voor de dagelijkse kosten. Daarnaast willen we de kinderen op die manier leren hoe ze meer zelfvoorzienend kunnen zijn.

Begeleid wonen

Er zijn enkele kinderen die te maken hebben met een leerachterstand. Deze kinderen zullen in de toekomst geen studie kunnen doen en niet op zichzelf kunnen wonen. Een mogelijkheid om begeleid te wonen zou voor hen geschikt zijn. Zo'n instelling is er niet in Kenia en veelal belanden zulke mensen op straat. We willen in een hoekje van ons hoofdterrein een paar kleine huisjes plaatsen waarin zulke jongeren kunnen wonen. Deze jongeren kunnen dan ook op de boerderij werken.



DEEL 3 FINANCIËN



3.1 INKOMSTEN

De inkomsten van Stichting De Blijde Kei bestaan primair uit donaties. Zowel het bestuur als de sponsors benaderen persoonlijke en zakelijke contacten om inkomsten te realiseren. Een donatie kan periodiek of eenmalig zijn. We hanteren de volgende soorten voor periodieke donaties:

- Sponsoring kind: de sponsor maakt maandelijks minimaal € 30,00 over voor zijn of haar sponsorkind.
- Studievriend: de sponsor maakt maandelijks een bedrag over voor de studies van de jongeren.
- Sponsoring algemeen: de sponsor maakt periodiek een bedrag over.

Eenmalige donaties komen meestal van bedrijven en soms ook van particulieren.

Daarnaast genereren we inkomsten uit collecten in kerken en acties die de stichting of sponsors opzetten.

Onze vaste activiteiten zijn als volgt:

Activiteit	Periode
Kipactie Pasen / Pinksteren	April / mei
Oliebollenactie Linschoten	December
Kipactie Kerst	December
Statiegeldacties	Gedurende het hele jaar

3.2 UITGAVEN

Maandelijks inkomsten en uitgaven Stichting De Blijde Kei

ONTVANGSTEN		UITGAVEN	
Sponsoring kind	€ 1.350,00	Happy Rock Center	€ 2.300,00
Sponsoring algemeen	€ 800,00	Shoulder 2 Shoulder	€ 60,00
Studievriend	€ 7,50	School	€ 1.100,00
Collecten	€ 50,00	Administratie	€ 25,00
Acties	€ 400,00	Website	€ 10,00
		Bankkosten	€ 50,00
		Onvoorziene uitgaven	€ 100,00
	<u>€ 2.607,50</u>		<u>€ 3.645,00</u>

Begroting toekomst

Zelfvoorzienende pleeggezinnen (4 gezinnen)	€ 7.500,00
Gebouw Soy	€ 30.000,00
Tractor- en waterputproject	€ 45.000,00
	<u>€ 82.500,00</u>

Bovenstaande tabel geeft de inkomsten en uitgaven van de stichting per maand weer. Hierin zijn de vaste inkomsten opgenomen en een voorzichtige schatting van incidentele giften en overige acties. Hieronder verantwoordt de belangrijkste uitgaven.

Maandelijks maken we een vast bedrag over naar het Happy Rock Center. Van dit bedrag betaalt het management van het Happy Rock Center onder andere het volgende: huisvesting, salaris, toeslag per kind (voor voeding, kleding en persoonlijke verzorging), zorgkosten, reparaties en onderhoud, pensioen en zorgverzekering personeel, farm en accountant.

Wanneer we starten met het zelfstandig maken van de pleeggezinnen, zal er eenmalig een grote kostenpost zijn. Daarna zullen de maandelijks uitgaven afnemen, omdat huisvesting en salaris afgebouwd zullen worden.

Elke maand gaat er een bijdrage naar Shoulder 2 Shoulder, waar twee kinderen van het Happy Rock Center ondergebracht zijn die niet mee konden verhuizen van Mombasa naar Eldoret. Onder de voorwaarde dat wij deze kinderen financieel blijven ondersteunen, mogen ze bij Shoulder 2 Shoulder wonen.

De studiekosten voor de middelbare school, het college en de universiteit moeten één keer per drie maanden betaald worden. Dit is een bedrag van ruim € 3.000,00, dus per maand gezien zijn de studiekosten ongeveer € 1.100,00. Dit bedrag stijgt per jaar, omdat steeds meer kinderen de leeftijd bereiken om naar de middelbare school te gaan en te gaan studeren. Het is voor de stichting dan ook van groot belang dat hiervoor meer sponsors komen. Sinds juli 2018 hebben we daarvoor een nieuwe sponsorwijze gecreëerd: studievriend. Mensen kiezen zelf een maandelijks bedrag dat voor de studie van de kinderen gebruikt wordt. We willen dit ook de komende periode weer onder de aandacht brengen, zodat voor de studiekosten meer geld beschikbaar komt.

Soms zijn onvoorziene uitgaven aan de orde. Dit kan voorkomen wanneer een kind naar de dokter of het ziekenhuis moet. Soms zijn er extra schoolkosten of moeten er spullen aangeschaft worden wanneer een nieuw kind binnenkomt via de kindbescherming.

In bovenstaand overzicht is een grove begroting opgenomen voor de bouw van een pand, passend binnen de plannen voor de toekomst van het Happy Rock Center, en het aanschaffen van een tractor en het boren van een waterput.

3.3 BEHEER EN VERANTWOORDING

Het bestuur van de stichting vindt dat het ontvangen geld op een conservatieve wijze beheerd moeten worden. De penningmeester draagt in de eerste plaats de verantwoording voor de financiële administratie en draagt zorg voor het maandelijks te betalen bedrag aan het Happy Rock Center. De niet-ingecalculeerde kosten worden in overleg al dan niet betaald. Ook draagt de penningmeester zorg voor het geld wat voor familie Kruijt binnenkomt en gereserveerd staat voor een eventuele terugkeer naar Kenia in de toekomst.

Ontvangen geld wordt aangehouden op een bankrekening. De stichting wenst het ontvangen geld op gepaste wijze te besteden in samenspraak met het management van het Happy Rock Center. Indien er vermogen gereserveerd wordt, dan is dat om de continuïteit van de activiteiten van de stichting en het Happy Rock Center te waarborgen in verband met onvoorziene uitgaven en voor de toekomstplannen.

Jaarlijks worden de financiële administratie, de jaarrekening en het jaarverslag van de stichting gecontroleerd door een externe accountant. Ook de financiële administratie van het Happy Rock Center wordt jaarlijks gecontroleerd door een externe accountant in Kenia.

DEEL 4
TOT SLOT



4.1 TOT SLOT

Er is een structureel tekort aan inkomsten. Toch ervaren we dat God voor ons zorgt en dat Hij voorziet op allerlei manieren. God verhoort onze gebeden echt en regelmatig worden er acties opgezet, zodat we het redden om maandelijks rond te komen. We zoeken naar manieren om meer mensen bij het Happy Rock Center te betrekken en structureel meer inkomsten te genereren, zodat we de zorg en het onderwijs voor de kinderen kunnen blijven continueren en in de toekomst meer kinderen kunnen helpen.

Uw ideeën als lezer van dit beleidsplan zijn welkom. Daarnaast vragen we uw gebed voor ons werk, voor het werk van de medewerkers van het Happy Rock Center en het welzijn van de kinderen.